



NR. 63129/22.07.2026

Primarul Comunei Dumbrăvița, în conformitate cu prevederile art. 136, alin.(1), coroborat cu alin. (8) lit. a), din O.U.G. nr 57/2019 privind Codul administrativ, am inițiat și elaborat următorul :

PROIECT DE HOTĂRÂRE

Privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, pentru societatea " Dumbrăvița Investiții " cu sediul în Comuna Dumbrăvița, Str. Petofi Sandor, Nr.31, având CIF RO 31696884,

Consiliul Local al comunei Dumbrăvița, județul Timiș, întrunit în ședință ordinară din data de 30.07.2026;

Având în vedere temeiurile juridice, respectiv prevederile:

- art. 120 și art. 121 alin. (1) și (2) din Constituția României, republicată;
- art. 8 și 9 din Carta europeană a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, ratificată prin Legea nr. 199/1997;
- art.20, art.24, art.43, alin. (4), art.44, Capitolul IX din Legea nr. 24/2000, privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 129, alin.(1), alin.(2), lit.a), alin.(3), lit.d), alin.(14) din O.U.G. nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.31/1990 – legea societăților, cu modificările și completările ulterioare;
- OMFP nr.3818/2019 – privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- OMFP nr.1954/2005 - aprobarea Clasificației indicatorilor privind finantele publice;
- O.G. nr.26/2013 - întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară

Luând act de:

- Referatul de aprobare al primarului comunei Dumbrăvița în calitatea sa de inițiator, înregistrat cu **nr.63130/22.07.2026**, la prezentul proiect, prin care se prezintă, se susține și se motivează necesitatea adoptării proiectului de hotărâre;
- Adresa administratorului Dumbrăvița Investiții, înregistrată cu nr. 67335/24.06.2026;
- Raportul de specialitate al secretarului general UAT, înregistrat cu nr. **63131/22.07.2026;**



În temeiul art.139, alin.(1), art.196, alin.(1), lit. a) din O.U.G. nr 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare

Consiliul Local al comunei Dumbrăvița

HOTĂRĂȘTE

Art.1. Se aprobă **bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026** pentru societatea " **Dumbrăvița Investiții** " cu sediul în Comuna Dumbrăvița, Str. Petofi Sandor, Nr.31, având CIF RO 31696884.

Art.2. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează administratorul societății " Dumbrăvița Investiții ".

Art.3. Prezenta hotărâre se comunică conform art.197 și art.243 alin. (1), lit.e) din OUG nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, în termenul legal:

- a) Instituției Prefectului – Județul Timiș;
- b) Primarului comunei Dumbrăvița;
- c) Consiliului local la comunei Dumbrăvița;
- d) Administratorului societății " Dumbrăvița Investiții " ;
- e) Cetățenilor prin afișare pe site-ul instituției.

**Inițiator,
Primar**

.....
Horia-Grigore BUGARIN

**contrasemnează pentru legalitate
Secretar General al U.A.T. Dumbrăvița**

.....
L.S. Jr. Drd. Ramona Diana MARINCHI



NR. 63130/22.07.2026

Primarul Comunei Dumbrăvița, în conformitate cu prevederile art. 136, alin.(1), coroborat cu alin. (8) lit. a), din O.U.G. nr 57/2019 privind Codul administrativ, am inițiat și elaborat următorul:

REFERAT DE APROBARE

La **Proiectul de hotărâre nr. 63129/22.07.2026**, prin care se solicită **aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026 pentru societatea " Dumbrăvița Investiții " cu sediul în Comuna Dumbrăvița, Str. Petofi Sandor, Nr.31, având CIF RO 31696884**, pe care îl înaintez odată cu Proiectul de hotărâre spre a fi avut în vedere la dezbateră și adoptarea proiectului de hotărâre în plenul ședinței Consiliului local ;

Luând act de:

- Adresa administratorului Dumbrăvița Investiții, înregistrată cu nr.67335/24.06.2026, privind bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și anexele 1-5;

Hotărârile Consiliului local se inițiază, se elaborează, se adoptă și se aplică în conformitate cu prevederile Constituției României, O.U.G. Nr. 57/2019 privind Codul administrativ, ale Legii nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu principiile ordinii de drept. La inițierea și elaborarea proiectelor de hotărâri se va avea în vedere caracterul de acte administrative de autoritate subordonate legii, hotărârilor și ordonanțelor Guvernului, altor acte de nivel superior sau de același nivel, cu care se află în conexiune, precum și cu reglementările comunitare.

Reglementările cuprinse în hotărârile consiliului local nu pot contraveni unor prevederi din acte normative de nivel superior, și nici nu pot contraveni principiilor și dispozițiilor acestora.

Hotărârile Consiliului Local se adoptă pentru organizarea executării ori executarea în concret a legilor și a celorlalte acte normative de nivel superior cu respectarea termenelor stabilite de acestea, precum și a propriilor hotărâri.

- Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 3818/2019: Reglementează formatul și structura detaliată a BVC și a anexelor sale de fundamentare.
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013: Stabilește măsuri privind disciplina financiară și politicile de salarizare pentru operatorii economici cu capital majoritar sau integral de stat.



COMUNA DUMBRĂVIȚA, JUDEȚUL TIMIȘ
307160 – DUMBRĂVIȚA, Str. PETŐFI SĂNDOR, nr. 31
TEL: 0256/214272, FAX:0256/401095, CUI: 4663480
e-mail: contact@primaria-dumbravita.ro
website: <http://www.primaria-dumbravita.ro>



- Ordinul MFP nr. 1954/2005: Stabilește Clasificația indicatorilor privind finanțele publice, necesară pentru codificarea veniturilor și cheltuielilor.

Drept urmare, față de cele menționate și constatate mai sus, în conformitate cu prevederile art. 129, alin. (1), alin. (2) lit a), alin.(3), lit.d), alin.(14), art. 196 alin. (1) lit a), susțin și propun Consiliului Local să supună dezbaterii și să adopte proiectul de hotărâre **nr. 63129/22.07.2026**, în forma redactată.

Anexez la prezentul referat:

- Adresa administratorului Dumbăvița Investiții, înregistrată cu nr. cu nr.67335/24.06.2026, privind bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și anexele 1-5;

**Inițiator,
Primarul comunei Dumbăvița**

.....
Horia-Grigore BUGARIN



NR. 63131/22.07.2026

RAPORT DE SPECIALITATE

Subsemnata jr. drd. Marinci Ramona-Diana, în calitate de secretar general al UAT comuna Dumbrăvița, prin prezentul raport supun atenției dvs. :

1. **Proiectul de hotărâre nr. /22.07.2026**, privind **aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, pentru societatea " Dumbrăvița Investiții " cu sediul în Comuna Dumbrăvița, Str. Petofi Sandor, Nr.31, având CIF RO 31696884,**

Având în vedere temeiurile legale :

- art.20, art.24, art.43, alin. (4), art.44, Capitolul IX din Legea nr. 24/2000, privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 129, alin.(1), alin.(2), lit.a), alin.(3), lit.d), alin.(14) din O.U.G. nr. 57/2019, privind Codul administrative, cu modificările și completările ulterioare;
- OMFP nr.3818/2019 – privind privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- OMFP nr.1954/2005 - aprobarea Clasificației indicatorilor privind finantele publice;
- O.G. nr.26/2013 - întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;

Din analizarea documentelor prezentate :

- **constat că sunt îndeplinite condițiile de formă și de fond**, prevăzute la **art.136 din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ**, pentru ca proiectul de hotărâre astfel redactat să poată fi dezbătut și adoptat în ședința ordinară a consiliului Local al comunei Dumbrăvița, din data de 30.07.2026.

Secretar General al U.A.T. Dumbrăvița

✍
Jr. drd. Ramona Diana MARINCHI



S.C. DUMBRĂVIȚA INVESTIȚII S.R.L.
CUI:RO31696884, ORC: J2013001380350
ING BANK: RO45INGB0000999904318056
STR. PETOFI SANDOR NR 31, 307160 DUMBRĂVIȚA, JUD. TIMIȘ
e-mail: dumbravitainvestitii@gmail.com



Nr. 247 / 24.06.2026

SECRETAR UAT
REGISTRUL PROMOVARE BUC IN CONSILIU
LA PROXIMA SEDINTA CL

Catre

PRIMARIA COMUNEI DUMBRAVITA, judetul TIMIS

Subsemnata Vintila Ana Maria, in calitate de administrator al societatii **DUMBRAVITA INVESTITII SRL**, cu sediul in localitatea Dumbravita, str. Petofi Sandor, nr. 31, CIF RO 31696884, nr. de inregistrare O.R.C. Timis J 2013001380350, alaturat va inaintam documentatia:

- o Memoriu justificativ privind Bugetul de Venituri si Cheltuieli – exercitiu financiar pentru anul 2026;
- o Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 Anexele 1-5

ADMINISTRATOR
VINTILA ANA MARIA



JUDEȚUL TIMIȘ
S.C. Dumbravita Investitii S.R.L.
Com. Dumbravita
Str Petofi Sandor Nr 31
CIF: RO 31696884; Nr. R.C. : J35/1380/2013
Cap. Soc. Subs. și Vărs. 180.000 lei

CĂTRE

Comuna Dumbravita
Aqua Dumbravita srl

asociati ai DUMBRĂVIȚA INVESTIȚII S.R.L

Prin prezenta va inaintam, spre analiza si dezbatare proiectul de Buget de Venituri si Cheltuieli al Dumbravita Investitii SRL, pentru exercitiu financiar 2026 cu urmatoarele solicitari.

Aprobarea prevederilor Bugetului de Venituri si Cheltuieli -exercitiu financiar 2026

-Anexam prezentei urmatoarele:

Memoriu justificativ privind Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026
Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 Anexele 1-5

Conducatorul unitatii

Ana Maria Vintila



JUDEȚUL TIMIȘ
S.C. Dumbravita Investitii S.R.L.
Com. Dumbravita
Str. Petofi Sandor Nr 31
CIF: RO 31696884; Nr. R.C. : J2013001380350
Cap. Soc. Subs. și Vărs. 180.000 lei

MEMORIU JUSTIFICATIV AFERENT
BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2026

Societatea Dumbravita Investitii srl, a fost înființată în anul 2013, având ca asociați Comuna Dumbravita, prin Consiliul Local al comunei Dumbravita care deține o participare în valoare de 178.200 lei care reprezintă 99 % capitalul social și Aqua Dumbravita srl care deține o participare 1.800 lei, care reprezintă de 1%, din capitalul social subscris.

Domeniul de activitate principal: conform codificării (Ordin 377/2024) Rev. Caen (3)

8130 - Activități de întreținere peisagistică

Domeniile de activitate secundare: conform codificării (Ordin 377/2024) Rev. Caen (3)

2366 - Fabricarea altor articole din beton, ciment și ipsos

2511 - Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice

3811 - Colectarea deșeurilor nepericuloase

4211 - Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor

4212 - Lucrări de construcții ale căilor ferate de suprafață și subterane.

4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat

4324 - Alte lucrări de instalații pentru construcții

4332 - Lucrări de tâmplărie și dulgherie

4399 - Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.

4683 - Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor sanitare

4684 - Comerț cu ridicata al echipamentelor și furniturilor de fierărie pentru instalații sanitare și de încălzire

4941 - Transporturi rutiere de mărfuri

8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor

8122 - Activități specializate de curățenie

8123 - Alte activități de curățenie

8220 - Activități ale centrelor de intermediere telefonică (call center)

9510 - Repararea și întreținerea calculatoarelor și a echipamentelor de comunicații

9531 - Repararea și întreținerea autovehiculelor

9699 - Alte servicii personale n.c.a

Societatea a fost înființată în vederea executării de lucrări publice în cea mai mare parte, dar și lucrări destinate persoanelor fizice.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a fost întocmit în conformitate cu Ordinul nr. 3818/30.12.2019, privind modul de întocmire a Bugetelor de Venituri și Cheltuieli de către agenții economici.

Bugetul de venituri și cheltuieli al **S.C. Dumbravita Investitii S.R.L.** pe anul 2026 se stabilește în următoarele sume:

- lei -

Nr. crt.	Explicații	Valoare
1	Venituri totale	22.401.200
2	Cheltuieli totale	22.397.717
3	Profit brut	3.483

Structura veniturilor totale, cheltuielilor totale și profitului brut estimate a se realiza în anul 2026 se prezintă astfel:

a) Venituri

- lei -

Nr. crt.	Explicații	Valoare
1	Venituri totale	22.401.200
TOTAL		22.401.200

b) Cheltuieli

- lei -

Nr. crt.	Explicații	Valoare
1	Cheltuieli totale	22.397.717
TOTAL		22.397.717

c) Rezultat brut

- lei -

Nr. crt.	Explicații	Valoare
1	Profit brut	3.483
TOTAL Profit brut		3.483

I. STRUCTURA ȘI MODUL DE DETERMINARE ȘI ESTIMARE A VENITURILOR

În decursul exercițiului 2026, societatea își propune să execute o serie de lucrări din categoria lucrărilor de construcție străzi, montaj pavaje, construcții trotuare, întreținere parcuri și spații verzi, diverse lucrări ingineresti, construcție imobil școală generală, lucrări de întreținere domeniu public, cosit, curățare șanțuri și rigole și deszăpezire.

Veniturile totale din exploatare estimate pentru anul 2026 sunt în sumă de 22.400.000 lei.

Veniturile financiare estimate în anul 2026 sunt în sumă de 1.200 lei.

1. Venituri din contracte aflate în derulare

Perioada de realizare: 01.01.2026 – 31.07.2026

- lei -

Nr. crt.	Denumire contract / lucrare	Valoare totală contract	Realizat în anul 2025	Venit estimat a se realiza în 2026	Perioada de realizare în 2026
1	Contract Incubator	18.132.892	1.252.986	16.900.000	01.01.2026 – 31.07.2026
2	Contract trotuare Lot II	2.017.000	997.014	1.020.000	01.01.2026 – 31.07.2026
	TOTAL venituri din contracte aflate în derulare			17.920.000	

2. Venituri din contracte lunare

Perioada de realizare: 01.05.2026 – 31.12.2026

- lei -

Nr. crt.	Denumire contract / lucrare	Venit lunar estimat	Număr luni	Venit estimat a se realiza în 2026
1	Contract domeniu public	500.000	8 luni	4.000.000
2	Contract curățenie	45.000	8 luni	360.000
3	Contract semnalistică	15.000	8 luni	120.000
	TOTAL venituri din contracte lunare			4.480.000

3. Total venituri estimate pentru anul 2026

- lei -

Categoria de venituri	Valoare estimată
Venituri din contracte aflate în derulare, realizate în perioada 01.01.2026 – 31.07.2026	17.920.000
Venituri din contracte lunare, realizate în perioada 01.05.2026 – 31.12.2026	4.480.000
TOTAL VENITURI ESTIMATE 2026	22.400.000

Formulă propusă pentru nota de fundamentare

Veniturile de exploatare estimate pentru anul 2026 sunt în sumă totală de 22.400.000 lei, fiind fundamentate pe contractele aflate în derulare și pe contractele lunare estimate pentru anul 2026.

Veniturile financiare estimate în anul 2026 sunt în sumă de 1.200 lei.

Din totalul veniturilor estimate, suma de 17.920.000 lei provine din contractele aflate în derulare, respectiv Contract Incubator și Contract trotuare Lot II, venituri ce urmează să fie realizate în perioada 01.01.2026 – 31.07.2026.

Suma de 4.480.000 lei provine din contractele lunare estimate pentru perioada 01.05.2026 – 31.12.2026, respectiv contract domeniu public, contract curățenie și contract semnalistică.

II. STRUCTURA ȘI MODUL DE DETERMINARE ȘI ESTIMARE A CHELTUIELILOR

Cheltuielile bugetului **S.C. Dumbravita Investiții S.R.L.** pe anul 2026 în structura economică se prezintă astfel:

- lei -

Cheltuieli totale	22.397.717
1. Total Cheltuieli de exploatare	22.388.717
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	18.574.717
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăm. asimilate	10.000
C. Cheltuieli cu personalul	3.480.000
D. Alte cheltuieli de exploatare	324.000
2. Cheltuieli financiare	9.000
Cheltuieli Totale	22.397.717 lei

1. Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare sunt estimate în sumă de 22.388.717 lei.

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii sunt în valoare de 18.574.717 lei și includ:

A1) Cheltuieli privind stocurile – valoare: 2.037.317 lei

 a) cheltuieli cu materiile prime – valoare: 1.497.317 lei

 b) cheltuieli cu materiale consumabile – valoare: 525.000 lei

 b1) cheltuieli cu piesele de schimb – valoare: 305.000 lei

 b2) cheltuieli cu combustibilii – valoare: 220.000 lei

 c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar – valoare: 15.000 lei
(cheltuieli cu echipament de lucru, scule și unelte, diverse obiecte de inventar)

 d) cheltuieli privind energia și apa – valoare: 0 lei

 e) cheltuieli privind mărfurile – valoare: 0 lei

A2) Cheltuieli privind serviciile executate de terți – valoare: 320.000 lei

 a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile: 100.000 lei

 b) cheltuieli privind chiriile – valoare: 180.000 lei, din care:

 b1) către operatori cu capital de stat / instituții publice: 120.000 lei

 b2) către operatori cu capital privat: 60.000 lei

 c) prime de asigurare: 40.000 lei

A3) Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – valoare: 16.217.400 lei

- a) cheltuieli cu colaboratorii: 72.000 lei
- b) cheltuieli privind comisioanele și onorariile – valoare: 0 lei, din care:
 - b1) cheltuieli privind consultanța juridică: 0 lei
- c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate – valoare: 0 lei
- d) cheltuieli cu sponsorizarea – valoare: 0 lei
- e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane – valoare: 41.200 lei
- f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer – valoare: 0 lei
- g) cheltuieli poștale și taxe telecomunicații – valoare: 13.800 lei
- h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate – valoare: 5.400 lei
- i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți – valoare: 0 lei
- j) alte cheltuieli – valoare: 16.085.000 lei și cuprind: cheltuieli cu monitorizarea de control și audit, servicii contabilitate, calitatea apei potabile, audit statutar, cheltuieli cu medicina muncii, cheltuieli cu depozitarea deșeurilor în rampa ecologică, alte cheltuieli cu servicii executate de terți.

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate – valoare: 10.000 lei:

- f) cheltuieli cu alte taxe și impozite: 10.000 lei

C. Cheltuieli cu personalul – valoare: 3.480.000 lei

C0) Cheltuieli de natură salarială – valoare: 3.400.000 lei

Numărul de salariați luați în calcul la stabilirea fondului de salarii este de 41 lucrători.

Fondul de salarii aferent salariilor de bază și sporurilor, primelor și alte bonificații aferente salariului de bază, calculat pentru anul 2026 este 3.400.000 lei, din care:

C1) Cheltuieli cu salariile – valoare: 3.400.000 lei, din care:

- a) salarii de bază: 3.400.000 lei
- b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază: 0 lei
- c) alte bonificații: 0 lei

C2) Cheltuieli cu salariile – bonusuri – valoare: 0 lei

C3) Alte cheltuieli cu personalul – valoare: 0 lei

C4) Cheltuieli aferente contractului de mandat și altor organe de conducere și control, comisii și comitete – valoare: 0 lei

C5) Cheltuieli cu asigurările, contribuții datorate de angajator – valoare: 80.000 lei, din care:

- a) Cheltuieli privind contribuția asiguratorie de muncă: 80.000 lei

D. Alte cheltuieli de exploatare – valoare: 324.000 lei, din care:

- a) Cheltuieli cu majorări și penalități – valoare: 0 lei
- b) Cheltuieli privind activele imobilizate: 0 lei
- c) Cheltuieli aferente transferului cu plată personalului: 0 lei
- d) Alte cheltuieli: 140.000 lei
- e) Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale: 184.000 lei
- f) Ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane – valoare: 0 lei

2. Cheltuieli financiare – valoare: 9.000 lei, din care:

- a) cheltuieli privind dobânzile – valoare: 0 lei, din care:
 - a1) aferente creditelor pentru investiții: 0 lei
 - a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă: 9.000 lei
- b) cheltuieli din diferențe de curs valutar – valoare: 0 lei
- c) alte cheltuieli financiare: 0 lei

III. REZULTATUL BRUT

a) Profit brut

Prin includerea pe costuri a cheltuielilor prevăzute în buget, profitul brut propus a se realiza de către societate va fi:

- lei -

Explicații	VALOARE
Profit exploatare	3.483
Cheltuieli nedeductibile fiscal	
Impozit pe profit	557
Profit net	2.926

Cheltuielile nedeductibile fiscal includ cheltuielile cu eventualele majorări și penalități și cheltuiala cu impozitul pe profit.

b) Repartizarea profitului

Repartizarea profitului se va face în conformitate cu prevederile aplicabile societăților comerciale cu capital de stat și cu prevederile procedurii proprii, aprobată în ședința AGA privind repartizarea profitului.

Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut

Măsurile operaționale (eficiență și costuri directe)

Optimizarea resurselor umane

- Planificare eficientă a echipelor – realizarea unui program săptămânal pe lucrări și zone, pentru a evita suprapuneri și timpi morți.
- Monitorizarea productivității – calcul ore lucrate / mp cosit sau / tonă resturi vegetale; identificarea echipelor subperformante.
- Stimulente de performanță – prime pentru echipele care finalizează lucrările sub costul standard sau înainte de termen.

Utilizarea eficientă a echipamentelor

- Revizii preventive – pentru utilaje de cosit, motocoase, tractoare etc., reducând costurile cu reparațiile neprevăzute.
- Centralizarea echipamentelor – verificarea gradului de utilizare; dacă unele utilaje stau nefolosite, se pot vinde sau închiria.

- Combustibil – control riguros al consumului (foi de parcurs, GPS, fișe de consum).

Optimizarea logisticii

- Rute și transport – planificarea rutelor de colectare a resturilor vegetale pentru a reduce kilometrii parcurși.
- Depozitare / compostare – dacă este posibil, transformarea resturilor vegetale în compost reutilizabil sau vânzabil.

Măsuri financiare (control costuri și profitabilitate)

Analiza costurilor reale per lucrare

- Implementarea unui calcul de cost unitar (manoperă + utilaje + combustibil + transport + materiale).
- Compararea periodică între cost estimat și cost realizat – identificarea lucrărilor neprofitabile.

Controlul cheltuielilor indirecte

- Reducerea cheltuielilor administrative (consumabile, deplasări, telefonie, energie).
- Externalizarea unor servicii ocazionale (de ex. reparații utilaje rare) vs. costuri interne permanente.

Gestionarea cash-flow-ului

- Facturare promptă către autorități, urmărirea încasărilor (contractele publice au adesea termene lungi).
- Eventuală renegociere a avansurilor sau plăților parțiale în contractele viitoare.

Măsuri comerciale (venituri și diversificare)

Diversificarea serviciilor

- Adăugarea de servicii complementare: irigații, plantări, întreținere arbori, curățare trotuare, îndepărtare zăpadă iarna.
- Servicii pentru persoane juridice private (complexe rezidențiale, mall-uri, parcuri industriale).

Participare la mai multe licitații

- Creșterea volumului de lucrări prin participarea la licitații electronice (SEAP); optimizarea documentației standard.
- Parteneriate cu alte firme pentru lucrări complexe (consorții temporare).

Marketing și imagine

- Prezentare profesională (site web, portofoliu foto înainte/după lucrări).
- Recunoaștere locală – contracte directe cu primării, asociații de locatari, firme private.

Măsuri imediate (0–3 luni)

1. Audit intern al cheltuielilor cu combustibilul și al timpilor neproductivi.
2. Revizuirea tarifelor la lucrări pe baza costurilor reale.
3. Verificarea contractelor și eventuala renegociere.
4. Introducerea unui raport lunar de profitabilitate pe lucrare.
5. Reorganizarea depozitului / logisticii – pentru reducerea pierderilor și a timpului de manipulare.

Cauze care diminuează efectul măsurilor

Cauze interne (organizatorice și operaționale)

Lipsa disciplinei de implementare

- Măsurile propuse rămân doar pe hârtie, fără urmărire practică.
- Lipsă de control și responsabilitate clară pe fiecare activitate.
- Personalul nu este instruit sau nu înțelege de ce se aplică schimbările.

Planificare deficitară

- Lucrările nu sunt programate corect (echipe în zone îndepărtate, deplasări inutile).
- Echipamentele nu sunt disponibile la momentul potrivit – pierderi de timp și costuri suplimentare.
- Lipsa unui calendar de lucrări integrat (cu termene, resurse, clienți, costuri).

Evidență financiară incompletă

- Lipsa unor analize de cost reale per lucrare – decizii bazate pe estimări, nu pe date.
- Cheltuieli indirecte nealocate corect (ex: combustibil, piese, salarii administrative).
- Lipsă de instrumente software pentru urmărirea costurilor și a productivității.

Eficiență scăzută a personalului

- Absențe nemotivate, fluctuație mare de personal sezonier.
- Lipsa motivației – fără sistem de premiere / sancționare.
- Productivitate neuniformă între echipe.

Cauze financiare

Întârzieri la încasări

- Contractele publice au adesea termene mari de plată (30–90 zile), iar întârzierile afectează fluxul de numerar.
- Lipsa capitalului de lucru – imposibilitatea achiziției de materiale sau întreținerii utilajelor la timp.

Costuri fixe prea mari

- Cheltuieli administrative sau cu personal neproductiv peste nivelul optim.
- Lipsa optimizării stocurilor – bani blocați în materiale nefolosite.

Supralicitarea în contracte

- Participarea la licitații cu tarife prea mici, doar pentru a câștiga contractul.
- Acest lucru duce la lucrări sub cost, chiar dacă se lucrează eficient.

Cauze tehnice și logistice

Echipamente învechite sau ineficiente

- Creșterea consumului de combustibil și a costurilor de mentenanță.
- Defecțiuni frecvente – pierdere de timp, penalități contractuale.

Lipsa pieselor de schimb și a mentenanței preventive

- Reparațiile reactive sunt mult mai scumpe decât întreținerea planificată.
- Timp pierdut în așteptarea pieselor – întârzierea lucrărilor.

Probleme de transport și logistică

- Lipsa unei organizări a rutelor zilnice – kilometri suplimentari, consum mare de combustibil.
- Utilizarea neuniformă a parcului auto (unele mașini suprasolicitate, altele nefolosite).

Cauze externe (de piață și context)

Variații sezoniere și condiții meteo

- În perioadele ploioase sau iarna, lucrările se reduc – venituri scăzute, dar costuri fixe persistente.
- Dificultate în păstrarea personalului sezonier.

Birocrație și întârzieri administrative

- Proceduri greoaie pentru plăți, recepții, aprobări de la autorități.
- Întârzieri la emiterea ordinelor de începere a lucrărilor.

Creșterea prețurilor la combustibil / materiale

- În special la benzină, motorină, lubrifianti, piese de schimb.
- Contractele publice rareori permit actualizarea rapidă a tarifelor.

Concurență neloială

- Firme care lucrează sub pret doar pentru a castiga licitatii, distorsionand piata.
- Practici de dumping care reduc marjele tuturor competitorilor.

NOTĂ

Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli a fost supus controlului financiar de gestiune conform H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Supunem avizării și aprobării Adunării Generale a Asociaților

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al **S.C. Dumbravita Investitii S.R.L.** pentru anul 2026 –
Anexele 1-5

Bugetul a fost fundamentat pe istoricul exercițiilor precedente dar și a contractelor existente ce se află în derulare, astfel încât să asigure resursele pentru acoperirea cheltuielilor necesare funcționării în condiții de eficiență a societății și de siguranță a sistemelor.

Conducătorul unității

Vintilă Ana Maria



BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

pe anul 2026

lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent (N-1) 2025	Propuneri an curent (N) 2026	%	Estimări an N + 1 2027	Estimări an N + 2 2028	%	
									9 = 7/5	10 = 8/7
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	8,927,129	22,401,200	251%	24,193,296	26,128,760	108%	108%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	8,912,404	22,400,000	251%	24,192,000	26,127,360	108%	108%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	0	0	0%	0	0	0%	0%
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0%	0	0	0%	0%
	2	Venituri financiare	5	14,725	1,200	8%	1,272	1,323	106%	104%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	9,947,885	22,397,717	225%	23,741,580	24,691,243	106%	104%
	1	Cheltuieli de exploatare,(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	9,946,468	22,388,717	225%	23,732,040	24,681,322	106%	104%
	A	cheltuieli cu bunuri și servicii	8	6,051,229	18,574,717	307%	19,689,200	20,476,768	106%	104%
	B	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	8,794	10,000	114%	10,600	11,024	106%	104%
	C	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	3,457,866	3,480,000	101%	3,828,000	4,363,920	110%	114%
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	3,386,897	3,400,000	100%	3,740,000	4,263,600	110%	114%
		C1 ch. cu salariile	12	3,386,897	3,400,000	100%	3,740,000	4,263,600	110%	114%
		C2 bonusuri- spor vechime si norma de hrana	13			#DIV/0!	0	0	0%	0%
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0		0	0	0%	0%
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	0	0		0	0	0%	0%
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	0	0		0	0	0%	0%
		C5 cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	17	70,969	80,000	113%	84,800	88,192	106%	104%
	D	alte cheltuieli de exploatare	18	428,579	324,000	76%	343,440	357,178	0%	0%
	2	Cheltuieli financiare	19	1,417	9,000		9,540	9,922	0%	0%
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	-1,020,756	3,483	0%	451,716	1,437,516	12969%	318%
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21		557	#DIV/0!	2,874	230,003	516%	8003%
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22							
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23							
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA	25							
V	1	PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	26		2,926	#DIV/0!	4,040	448,266	138%	11095%
	1	Rezerve legale	27	0	0		0	0	0%	0%
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28		0		0	0	0%	0%
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29		0		0	0	0%	0%

4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30		0		0	0	0%	0%
5	Alte repartizări prevăzute de lege	31		0		0	0	0%	0%
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	0	2,926	#DIV/0!	4,040	448,266	138%	11095%
7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului	33		0		0	0	0%	0%
8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34		0		0	0	0%	0%
a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35		0		0	0	0%	0%
b)	- dividende cuvenite bugetului local	36		0		0	0	0%	0%
c)	- dividende cuvenite altor acționari	37		0		0	0	0%	0%
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0		0	0	0%	0%
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39		0		0	0	0%	0%
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40		0		0	0	0%	0%
a)	cheltuieli materiale	41		0		0	0	0%	0%
b)	cheltuieli cu salariile	42		0		0	0	0%	0%
c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43		0		0	0	0%	0%
d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44		0		0	0	0%	0%
e)	alte cheltuieli	45		0		0	0	0%	0%
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46		0		0	0	0%	0%
1	Alocații de la buget	47		0		0	0	0%	0%
	alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anterior	48		0		0	0	0%	0%
IX	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49		0		0	0	0%	0%
X	DATE DE FUNDAMENTARE	50		0		0	0	0%	0%
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	51	41	41	100%	40	40	98%	100%
2	Nr. mediu de salariați total	52	39	39	100%	39	39	100%	100%
3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	53	7,237	7,265	100%	7,991	9,110	110%	114%
4	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	6,884	6,911	100%	7,991	9,110	116%	114%
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	228,523	574,359	251%	608,821	633,173	106%	104%
6	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56		0		0	0	0%	0%
7	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	1,114	1,000	90%	1,060	1,102	106%	104%
8	Plăți restante	58	3,020,537	3,020,537		3,201,769	3,329,840	0%	0%
9	Creanțe restante	59	2,005,770	2,000,000	100%	3,320,000	5,776,800	166%	174%

*) Rd. 52 = Rd. 151 din Anexa de fundamentare nr. 2

**) Rd. 53 = Rd. 152 din Anexa de fundamentare nr. 2

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

Vintila Ana Maria



Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

INDICATORI			Nr. rd.	Realizat an N-2 2024	Prevederi an precedent (N-1) 2025			Propuneri an curent (N) 2026						%	%
					Aprobat		Preliminat / Realizat 2025	din care:							
					conform HG/Ordin comun	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Crestere fata de an n-1	An 2026		
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6d	6e	6f	7 = 6d/5	8 = 5/3a
I.			1	6,047,051	0	5,660,000	8,927,129	3,525,000	5,525,000	6,825,000	6,526,200	13,474,071	22,401,200	251%	148%
			2	5,960,912		5,658,800	8,912,404	3,524,700	5,524,700	6,824,700	6,525,900	13,487,596	22,400,000	251%	150%
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	4,093,025	0	5,558,800	8,620,170	3,500,000	5,500,000	6,800,000	6,500,000	13,679,830	22,300,000	259%	211%
		a1) din lucrări	4	4,042,360		5,558,800	8,620,170	3,500,000	5,500,000	6,800,000	6,500,000	13,679,830	22,300,000		
		a2) din vânzarea marfurilor	5	15,687									0	0	0%
		a3) din activități diverse	6	34,978									0	0	
		a4) din reduceri acordate	7										0	0	
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
			10	0											
		c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	11				0				0	0			
		c2 transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	12								0	0			
	d)	din producția de imobilizări	13	1,773,967							0	0			
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0			0				0	0		0%	0%
	f)	alte venituri din exploatare (rd. 15 + rd. 16 + rd. 19 + rd. 20 + rd. 21), din care:	14	93,921		100,000	292,234	24,700	24,700	24,700	25,900	-192,234	100,000		
			15			0		0	0	0	0		0		
		f1) din amenzii și penalități	16		0	0	0	0	0	0	0		0		
		f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:													
		- active corporale	17												
		- active necorporale	18												
			19	0		0	0	0	0	0	0		0		
		f3) din subvenții pentru investiții	20												
		f4) din valorificarea certificatelor CO2	21	93,921		100,000	292,234	24,700	24,700	24,700	25,900	-192,234	100,000		
		f5) alte venituri													

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

c)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	.69	#DIV/0!	6,301	6,884	X		X	X	6,911	
7	a)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	152,844	#DIV/0!	145,097	228,523	X	X	X	X	
	b)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	152,844	#DIV/0!	145,097	228,523	X	X	X	X	
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W-QPF/Rd. 146	155					X	X	X	X	
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156					X	X	X	X	
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157					X	X	X	X	
		- pret mediu (p)	158					X	X	X	X	
		- valoare = QPF x p	159					X	X	X	X	
		- pondere în venituri totale de exploatare = rd. 161/rd. 2	160	0	#DIV/0!	0	0	X	X	X	X	
8		Plăți restante	161	0	0	3,020,538			3,020,537		3,020,537	#DIV/0!
9		Creanțe restante, din care:	162	0	0	2,005,770			2,000,000	0	2,000,000	100%
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163						0			
		- de la operatori cu capital privat	164									#DIV/0!
		- de la bugetul de stat	165								0	
		- de la bugetul local	166				2,005,770		2,000,000		2,000,000	
		- de la alte entități	167			0			0			
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de	168									
11		Redistribuiți/distribuiți totale c/OUG nr. 29/2017 din:	169									
		-alte rezerve	170									
		rezultatul reportat	171						0			

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

Vintila Ana Maria



AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE
 Operatorul economic .Dumbravita Investiții SRL
 Sediul/Adresa Com Dumbravita, str Petofi Sandor nr 31.,Jud Timis
 Cod unic de înregistrare .31696884
 J2013001380350

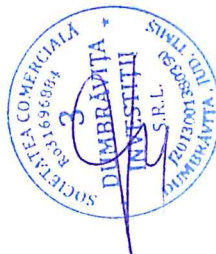
ANEXA NR. 3

Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi an precedent (N-2) 2024		% 4 = 3/2	Prevederi an precedent (N-1) 2025		% 7 = 6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	5	6	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2 + rd. 3) *), din care:	6,047,051	6,047,051	100%	5,660,000	8,927,129	158%
1	Venituri din exploatare *)	5,960,912	5,960,912	100%	5,658,800	8,912,404	157%
2	Venituri financiare	86,139	86,139	100%	1,200	14,725	1227%

lei

Conducătorul unității,
 Vintila Ana Maria



AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

ANEXA Nr. 4

Operatorul economic .Dumbravita Investitii SRL

Sediul/Adresa Com Dumbravita, str Petofi Sandor nr 31,Jud Timis

Cod unic de înregistrare .31696884

J2013001380350

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent (N-1) 2025		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent (N) 2026	an N + 1 2027	an N + 2 2028
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:						
	1	Surse proprii, din care:						
		a) - amortizare						
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget						
	3	Credite bancare, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:						
		- (denumire sursă)						
		- (denumire sursă)						
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:						
	1	Investiții în curs, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						

		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)						
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

Vintila Ana Maria



AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic: Dumbrăvița Investiții SRL

Sediul/Adresa Com Dumbrăvița, str Petofi Sandor nr 31, Jud Timiș

Cod unic de înregistrare: 31696884

J2013001380350

ANEXA Nr. 5

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent (N-1) 2025		An curent (N) 2026		An N + 1 2027		An N + 2 2028	
			Preliminar/Realizat	Plăți restante	Rezultat brut	Influențe (+/-)	Rezultat brut	Influențe (+/-)	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Măsura 1		X	X						
2	Măsura 2		X	X						
	Măsura n		X	X						
	TOTAL pct. I		X	X						
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
1	Cauza 1		X	X						
2	Cauza 2		X	X						
	Cauza n		X	X						
	TOTAL pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II									

Conducătorul unității,

Vintila Ana Maria

